

SEFIOR

Stratégie d'Économie de Fonctionnalité Intégrée aux Organisations

CONSEIL & FORMATION EN REDÉPLOIEMENT STRATÉGIQUE



*Captronic
Lorraine*

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

RELAIS DE CROISSANCE ET BUSINESS MODEL DU FUTUR :

NOUVEAU CYCLE MACROECONOMIQUE !

SEFIOR

Stratégie d'Économie de Fonctionnalité Intégrée aux Organisations
CONSEIL & FORMATION EN REDEPLOIEMENT STRATÉGIQUE



Captronic
Lorraine

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

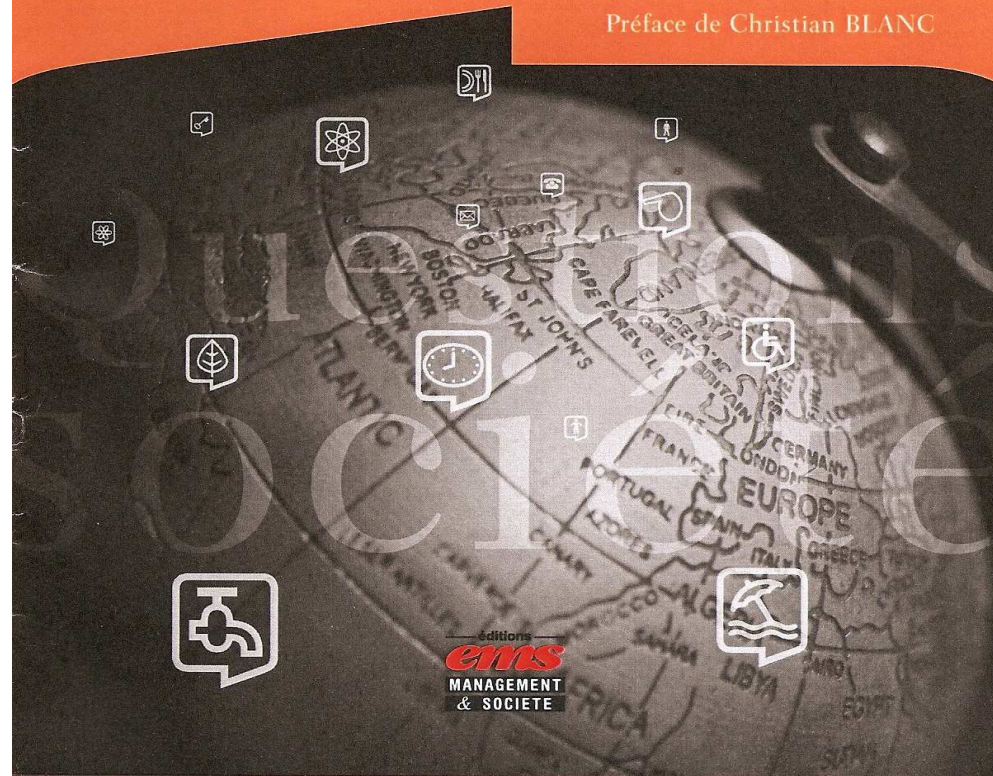
Questions  de société

LES CLÉS DU RENOUVEAU GRÂCE À LA CRISE !

ÉCONOMIE DE FONCTIONNALITÉ :
MODE D'EMPLOI POUR LES DIRIGEANTS D'ENTREPRISE

Eric FROMANT

Préface de Christian BLANC





*Captronic
Lorraine*

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

Economie sans croissance

crise de l'euro

+ crise financière mondiale

+ crise économique (occidentale)

Situation complexe

SEFIOR

Stratégie d'Économie de Fonctionnalité Intégrée aux Organisations
CONSEIL & FORMATION EN REDEPLOIEMENT STRATÉGIQUE



*Captronic
Lorraine*

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

Nous avons changé d'époque



**les règles du jeu ont
changé,
les critères de réussite ou
d'échec ne sont plus les
mêmes !**

SEFIOR

Stratégie d'Économie de Fonctionnalité Intégrée aux Organisations
CONSEIL & FORMATION EN REDEPLOIEMENT STRATÉGIQUE

Global Risks 2013 Eighth Edition

WORLD
ECONOMIC
FORUM

COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD



Captronic
Lorraine

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**



at the national level. This means that while we can map and describe global risks, we cannot predict when and how they will manifest; therefore, building national resilience to global risks is of paramount importance.

Klaus Schwab
Founder and Executive Chairman
World Economic Forum



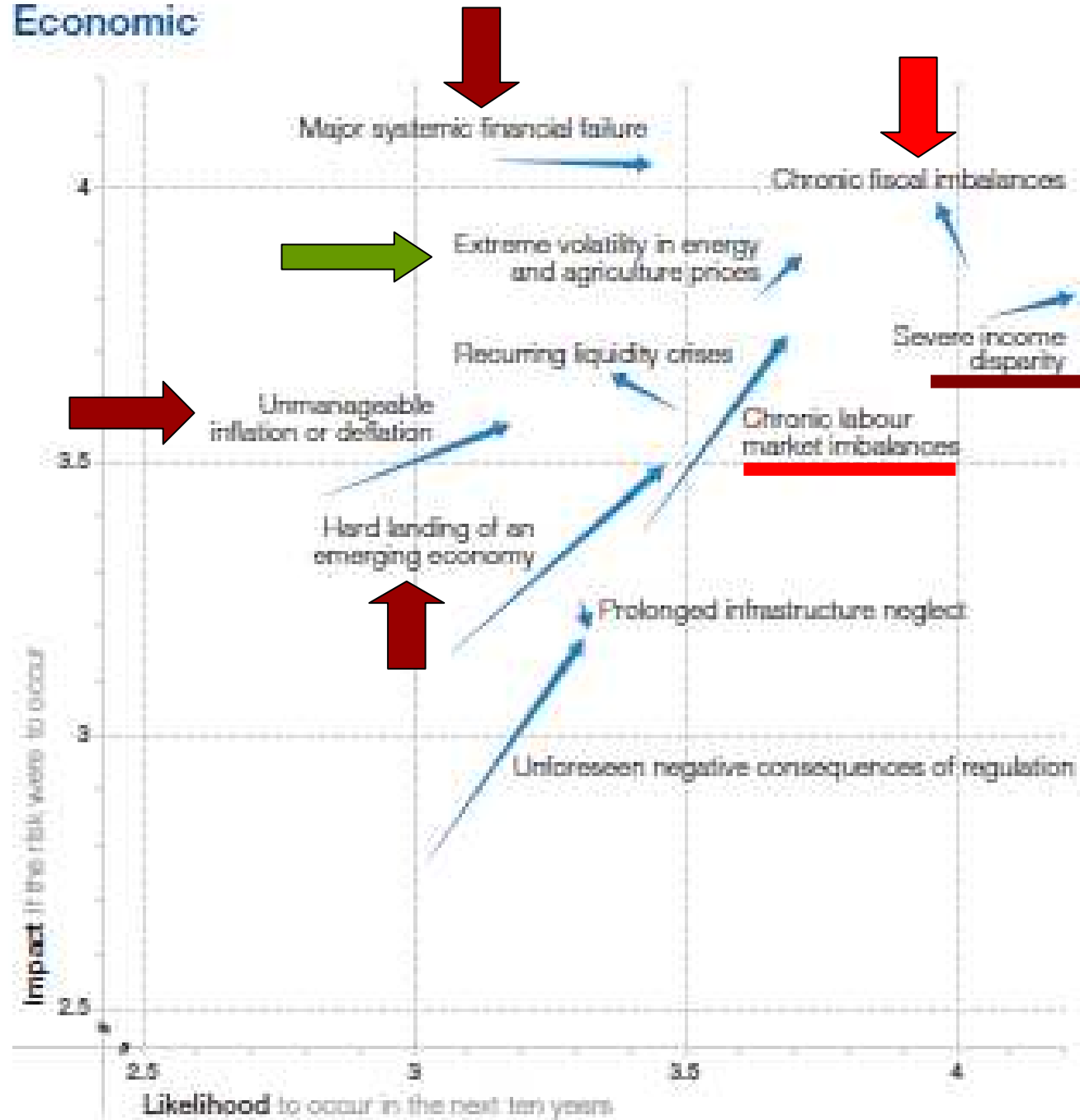
Captronic
Lorraine

21/11/2013

Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !

La clé du
renouveau
face à la crise

Economic



SEFIOR

Stratégie d'Économie de Fonctionnalité Intégrée aux Organisations
CONSEIL & FORMATION EN REDEPLOIEMENT STRATÉGIQUE



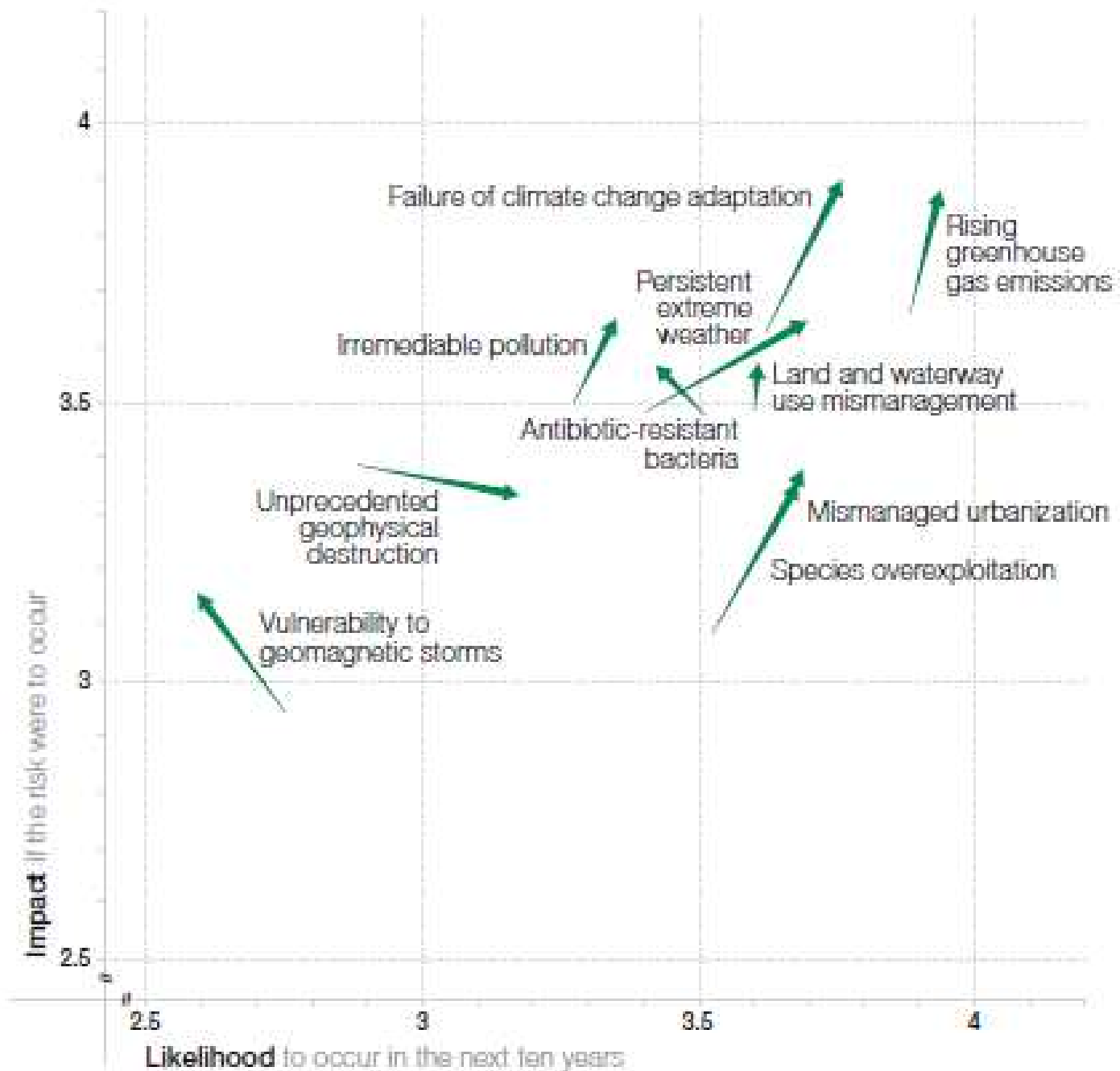
Captronic
Lorraine

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

Environmental





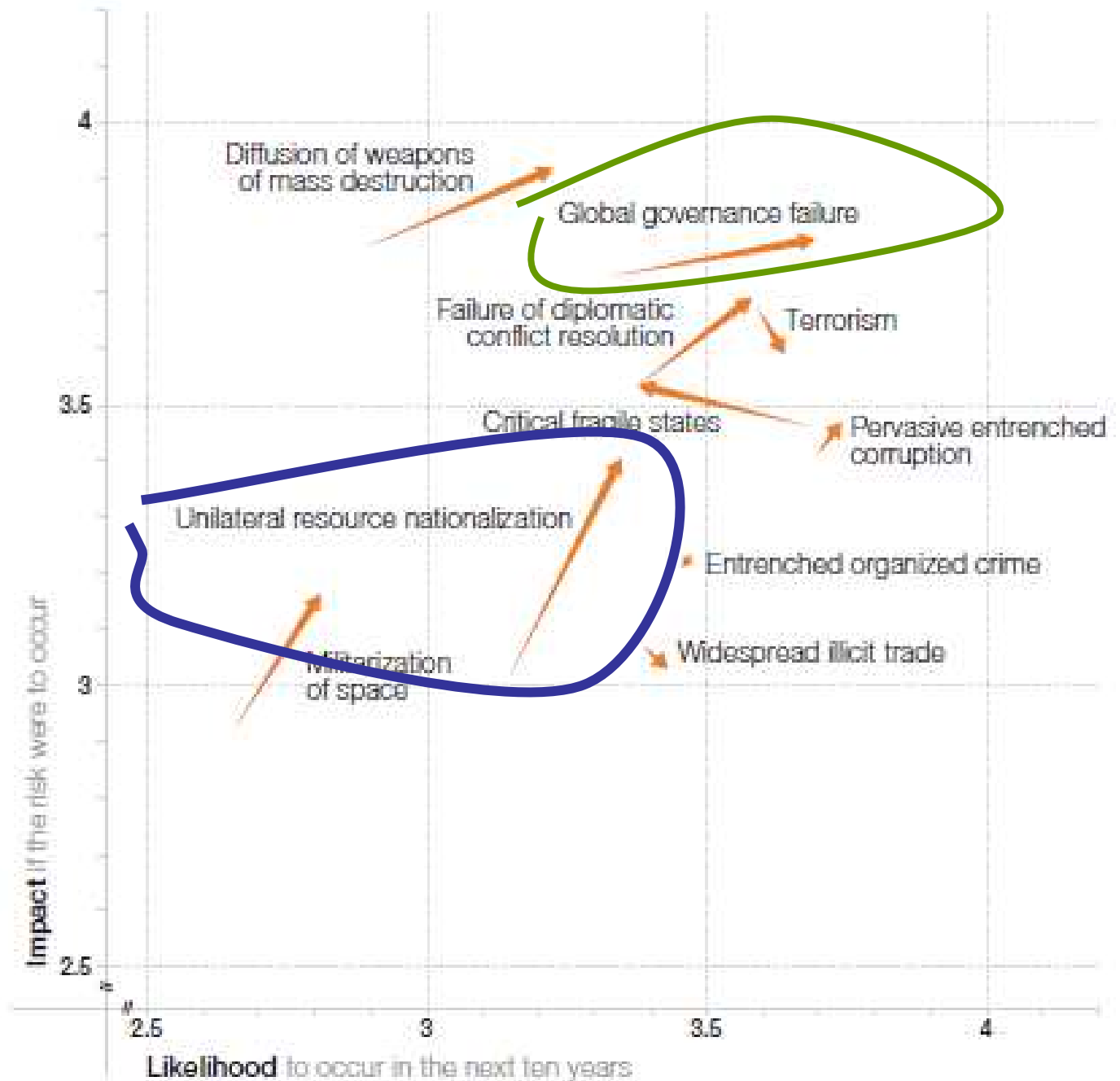
Captronic
Lorraine

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

Geopolitical





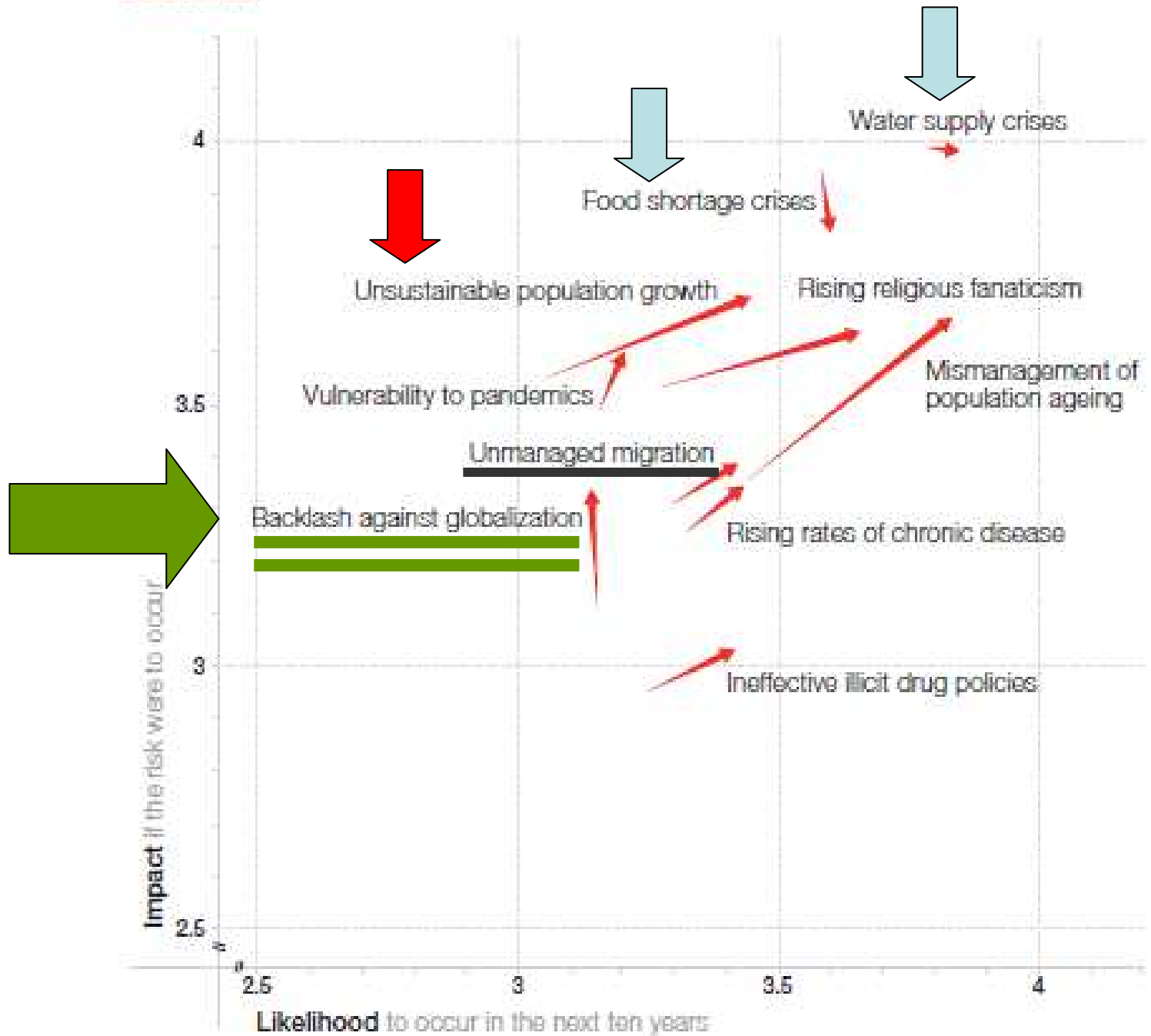
Captronic
Lorraine

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

Societal





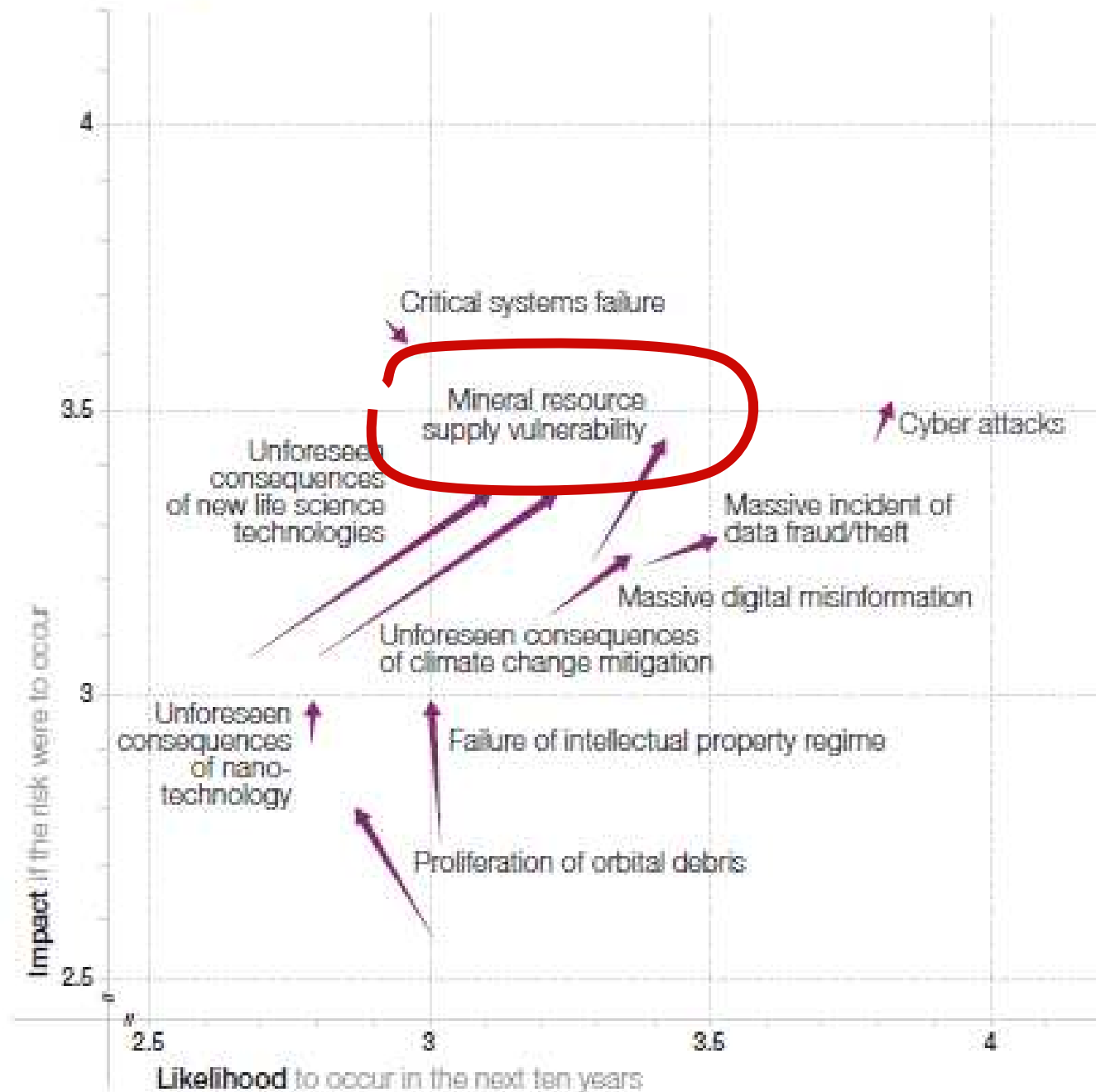
Captronic
Lorraine

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

Technological



SEFIOR

Stratégie d'Économie de Fonctionnalité Intégrée aux Organisations
CONSEIL & FORMATION EN REDEPLOIEMENT STRATÉGIQUE



*Captronic
Lorraine*

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

WORLD
ECONOMIC
FORUM

COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD

The Future of Manufacturing Opportunities to drive economic growth

A World Economic Forum Report
in collaboration with Deloitte Touche Tohmatsu Limited

April 2012





Captronic
Lorraine

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

Executive Summary

...

...

With the seeds planted by these multinationals, and the opportunity to serve these new markets, powerful new competitors are growing every day. This will profoundly reshape manufacturing supply chains over the coming several decades. But this reshaping will also be influenced by complex macroeconomic and geopolitical challenges, including exposure to currency volatility, sovereign debt pressures and emerging protectionist policies of many countries to gain access to emerging and prosperous new markets. All of these factors are driving more localized manufacturing supply chains.

La problématique des entreprises, aujourd'hui :



Captronic
Lorraine

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

**« Nous sommes pris en étau
entre la paupérisation de nos clients
et l'augmentation des coûts,
qu'il s'agisse de l'énergie, des matières premières
ou de la main-d'œuvre asiatique ! »**

Valérie Vuillemot
Directeur Marketing Stratégique
Vice President Marketing
SBU Electrical Cooking
Groupe SEB

La problématique des entreprises, aujourd'hui :



Captronic
Lorraine

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

**« Nous sommes pris en étau
entre *la paupérisation de nos clients***

Le pouvoir d'achat va continuer de baisser ...

→ Il faut aborder la clientèle avec un autre modèle que celui qui est en train de mourir !



Captronic
Lorraine

21/11/2013

Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !

La clé du
renouveau
face à la crise

La problématique des entreprises, aujourd'hui :

**« Nous sommes pris en étau
entre la paupérisation de nos clients
et l'augmentation des coûts,
qu'il s'agisse de l'énergie, des matières premières**

Hausse des prix :

+90% sur le minerai de fer en mars 2010, +30% sur le cuivre et le caoutchouc entre le 1er janvier et octobre 2010 ... 300% sur les terres rares en 6 mois (1^{er} semestre 2011 !)

**→ Il faut dématérialiser l'économie
(économie réelle = industrie)**

Mc Kinsey rejoint l'analyse (NL 12/2012)

How business can overcome rising commodity prices



Captronic
Lorraine

21/11/2013

Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !

La clé du
renouveau
face à la crise

It also means **pressure on profits** for some industries.

In a resource-constrained world, value creation moves toward the owners of resources.

After-tax return on capital employed



(2009 data)

Mc Kinsey rejoint l'analyse (NL 12/2012)



Captronic
Lorraine

21/11/2013

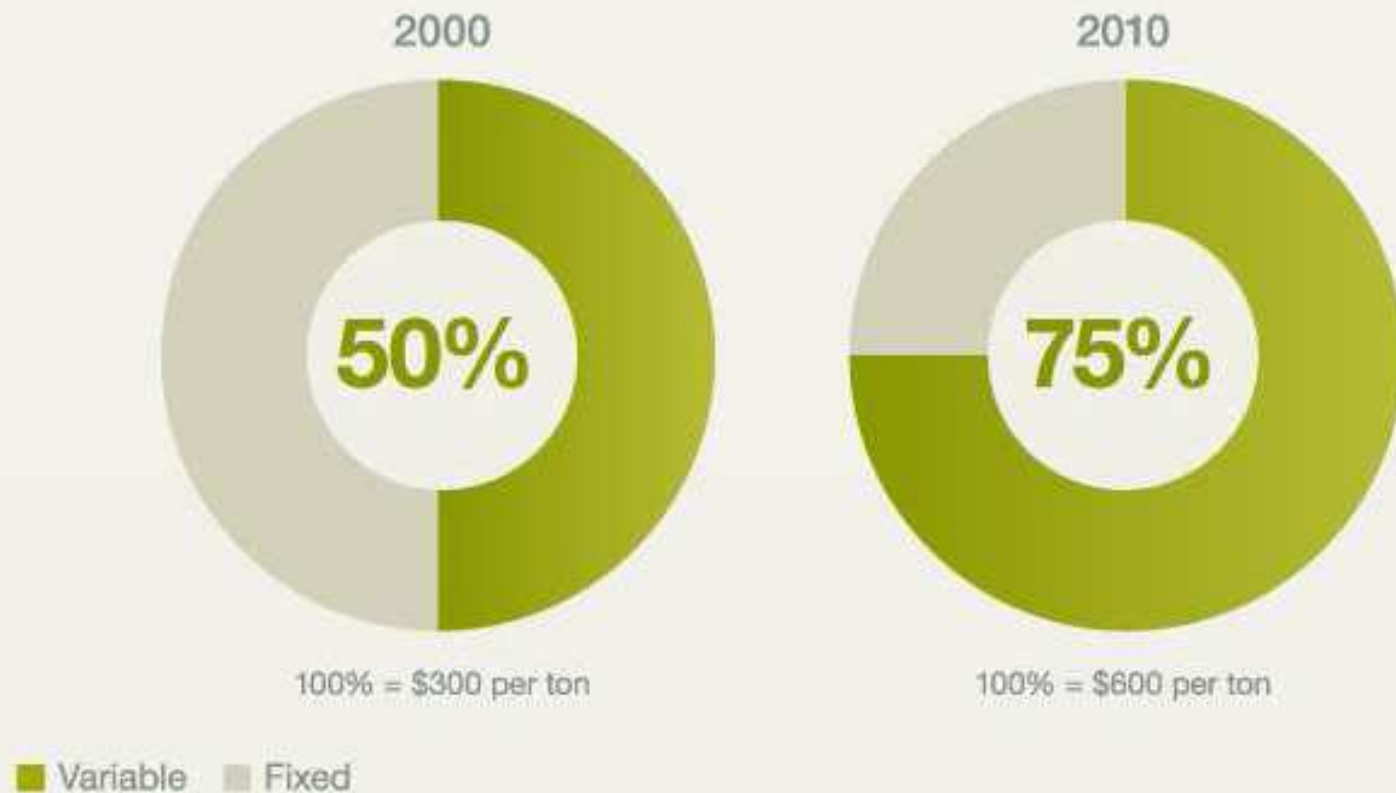
Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !

La clé du
renouveau
face à la crise

This means **higher variable costs**—for example, in a resource-intensive upstream industry, such as steel.

Change in share of variable cost for steel production

Western steel company example



Mc Kinsey rejoint l'analyse (NL 12/2012)



Captronic
Lorraine

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

...which contribute to **higher and more volatile commodity prices.**





Captronic
Lorraine

21/11/2013

Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !

La clé du
renouveau
face à la crise

La problématique des entreprises, aujourd'hui :

**« Nous sommes pris en étau
entre la paupérisation de nos clients
et l'augmentation des coûts,
qu'il s'agisse de l'énergie, des matières premières
ou de la main-d'œuvre asiatique ! »**

→ Il faut redéfinir les sites stratégiques de production et de consommation

SEFIOR

Stratégie d'Économie de Fonctionnalité Intégrée aux Organisations
CONSEIL & FORMATION EN REDEPLOIEMENT STRATÉGIQUE



*Captronic
Lorraine*

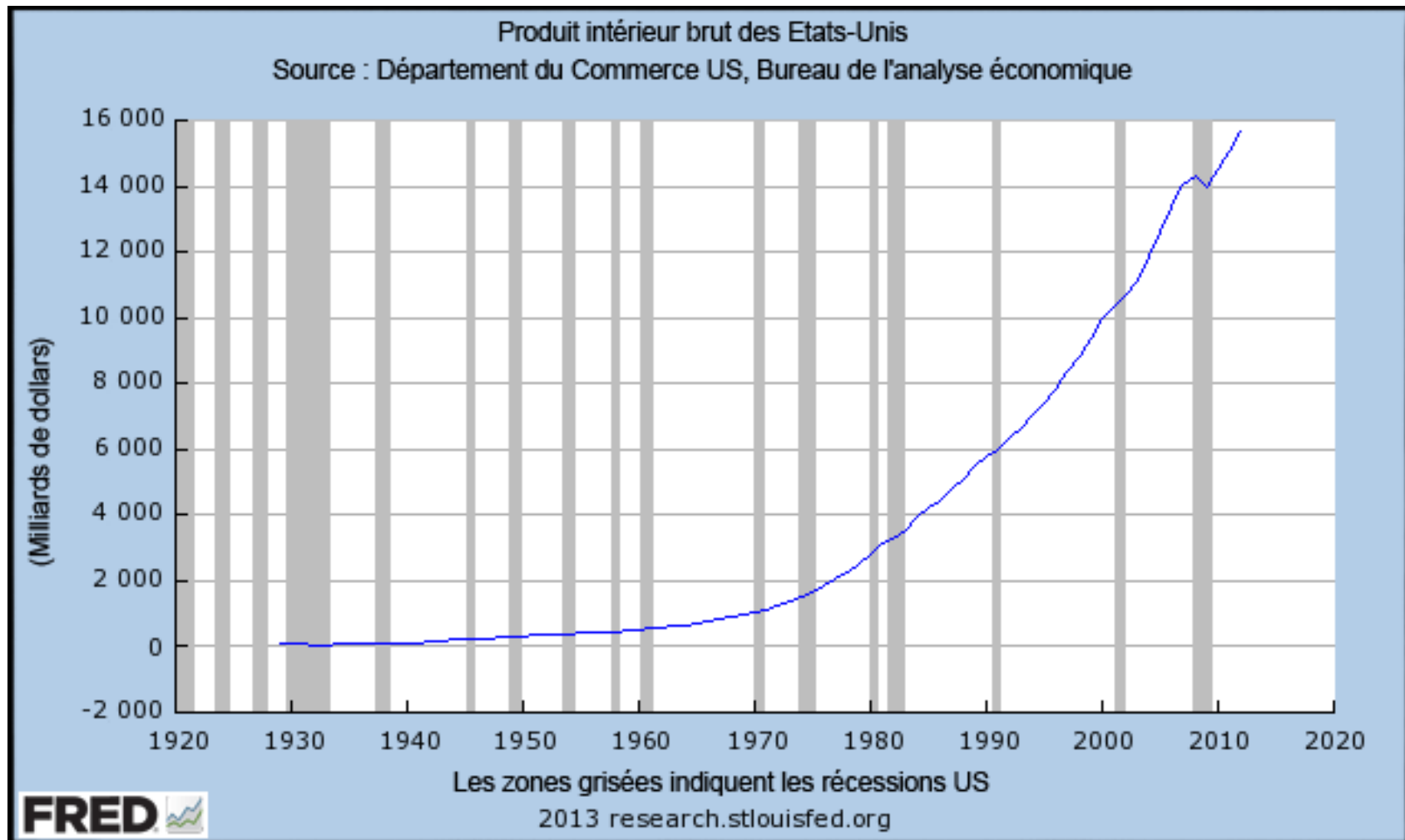
21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

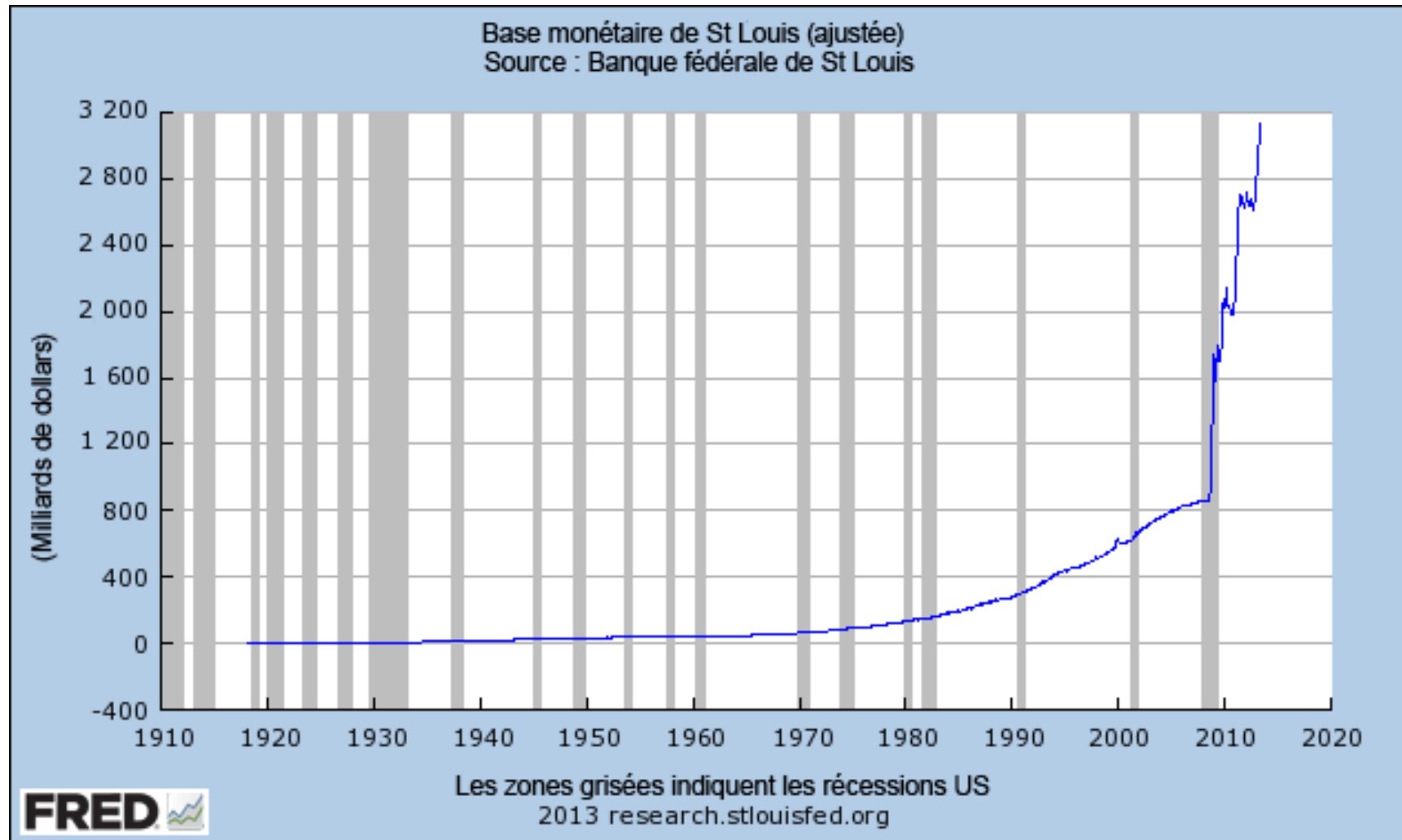
Quelques faits stimulant la pensée sur les réalités économiques du monde.

**Sur des informations publiées par la Banque centrale
de Saint-Louis (St-Louis Fed)**

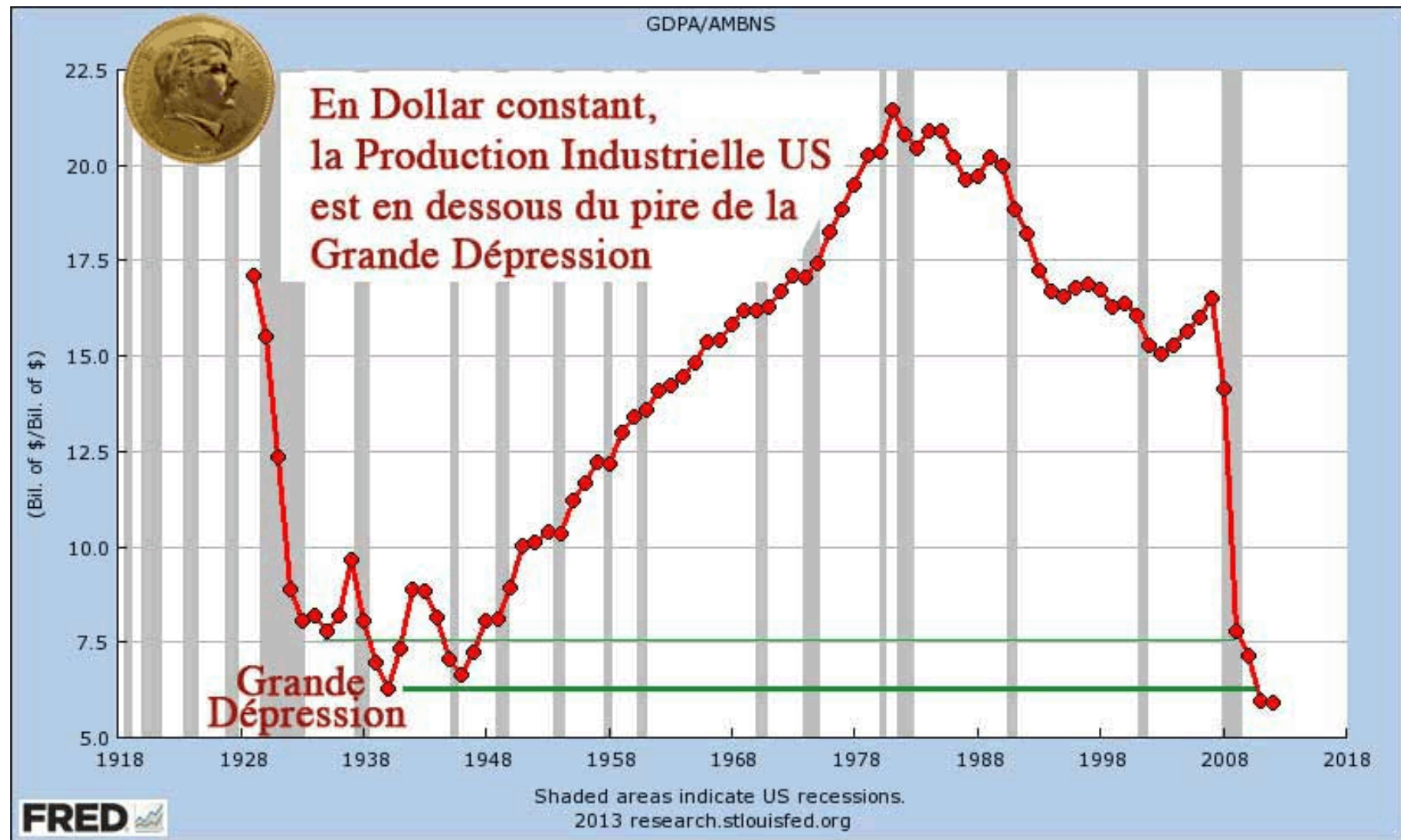


Graphe impressionnant : l'économie américaine est en grande forme !

Pourtant, les performances actuelles peuvent-elles être supérieures
aux 30 glorieuses ?



La création monétaire a été si forte qu'un graphe en dollars courants n'a pas de sens



Où est la richesse ?

C'est la Fed de St-Louis qui l'écrit.

Se préparer dès maintenant au changement de modèle économique...



Captronic
Lorraine

21/11/2013

Vente de l'usage : le nouveau relais de croissance !

La clé du renouveau face à la crise





Captronic
Lorraine

21/11/2013

Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !

La clé du
renouveau
face à la crise

Comment assurer
compétitivité et **rentabilité**
dans un **environnement en
mutation**

Comment à la fois **baisser**
ses prix de vente et
augmenter ses marges ?

SEFIOR

Stratégie d'Économie de Fonctionnalité Intégrée aux Organisations
CONSEIL & FORMATION EN REDEPLOIEMENT STRATÉGIQUE



*Captronic
Lorraine*

21/11/2013

**Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !**

**La clé du
renouveau
face à la crise**

Les signes de l'actualité

François Lenglet

**LA FIN DE LA
MONDIALISATION**



fayard



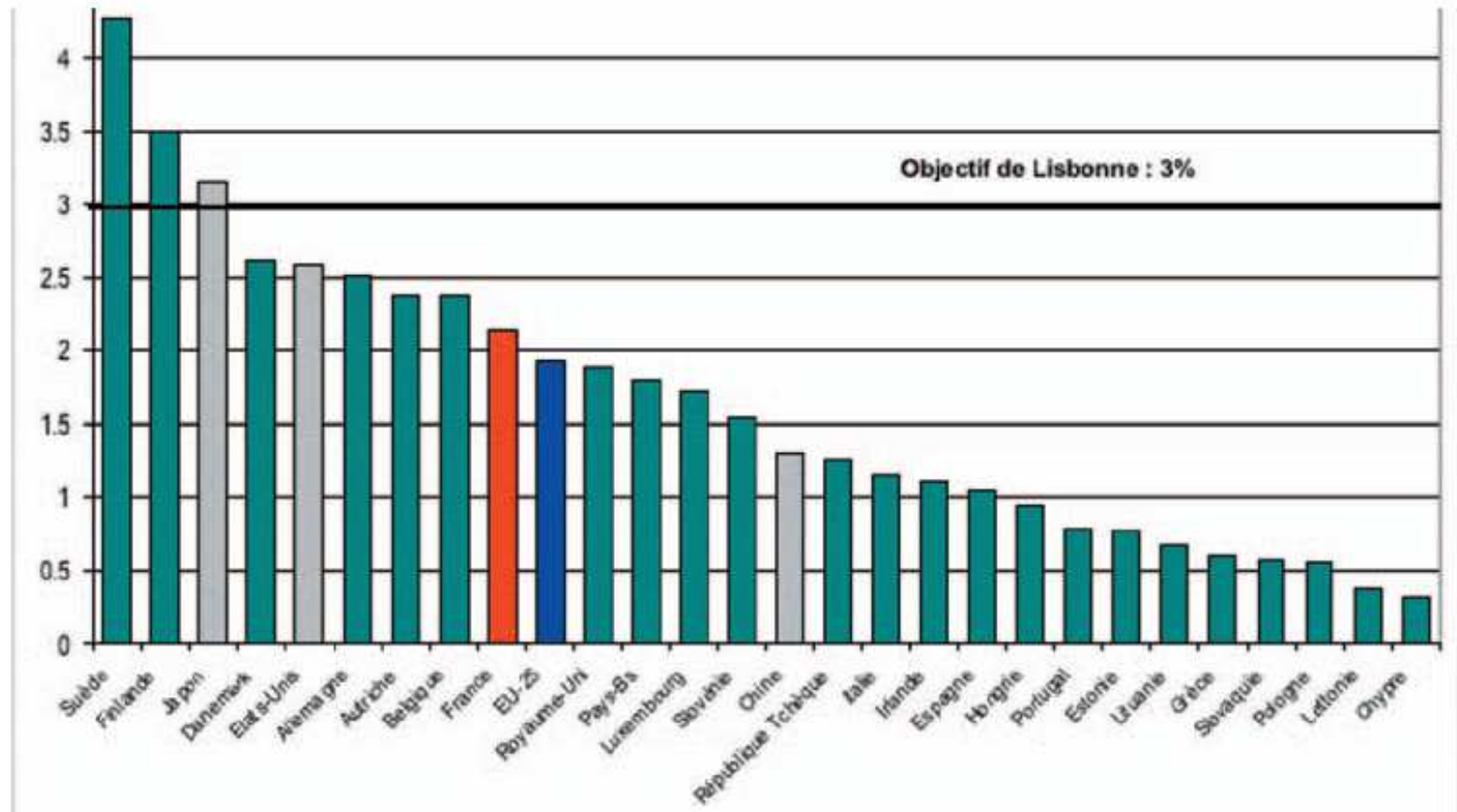
Captronic
Lorraine

21/11/2013

Vente de
l'usage : le
nouveau
relais de
croissance !

La clé du
renouveau
face à la crise

5% Part de la dépense en R&D dans le PIB dans différents pays, en 2003, en %



Source : Commission Européenne

**Epoque de Gaulle – Pompidou :
5% du PIB étaient investis en R&D !**

SEFIOR

Stratégie d'Économie de Fonctionnalité Intégrée aux Organisations
CONSEIL & FORMATION EN REDEPLOIEMENT STRATÉGIQUE

MERCI POUR VOTRE ATTENTION

Questions  de société

LES CLÉS DU RENOUVEAU GRÂCE À LA CRISE !

ÉCONOMIE DE FONCTIONNalité :
MODE D'EMPLOI POUR LES DIRIGEANTS D'ENTREPRISE

Eric FROMANT

Préface de Christian BLANC

www.economie-de-fonctionnalite.fr

www.Sefior.fr

Eric FROMANT

01 45 81 22 08

06 82 61 76 83

eric.fromant@Sefior.fr

